

**Звіт директора  
Бородянського закладу дошкільної освіти (ясел – садка)  
комбінованого типу «Казка» за 2022 – 2023 н. р.**

Шановні колеги, батьки! Цьогорічний звіт керівника закладу дошкільної освіти про діяльність у 2022 – 2023 навчальному році проходить в складний для нашої країни час. Це позначилось на діяльності нашого закладу дошкільної освіти.

Мені як керівнику та очолюваному мною трудовому колективу в основному вдалось виконати визначені річним планом роботи завдання. Свою діяльність та діяльність педагогічного колективу у 2022-2023 навчальному році спрямовувала на виконання Закону України «Про дошкільну освіту», Положення про дошкільний навчальний заклад, Базового компоненту дошкільної освіти, Статуту закладу, Колективного трудового договору на 2021 – 2023 роки, освітньої програми закладу дошкільної освіти на 2022-2023 рік, програми «Дитина» та річного плану закладу дошкільної освіти на 2022 – 2023 навчальний рік.

Навчальний рік у закладі дошкільної освіти розпочався не з 01 вересня як завжди, а з 01 жовтня 2022 року в зв'язку з ліквідацією наслідків окупації, а саме: проведення робіт по заміні вікон, дверей, часткового ремонту покрівлі даху, проведення внутрішньої та зовнішньої штукатурки стін. Довелось укомплектовувати заклад меблями, м'яким інвентарем, посудом, так як все це було знищено окупантами. На мої багаточисленні звернення щодо допомоги у вирішенні питань реконструкції приміщення, сховища для дітей відгукнулася Турецька компанія «Тіка», яка взяла на себе вирішення даних проблем. Всі роботи виконано у відповідні терміни та якісно.

У минулому навчальному році в закладі виховувалася 181 дитина, функціонувало 11 груп, з них:

1 група раннього віку;

10 груп дошкільного.

Працювали 4 логопедичні групи (49 осіб), 3 групи для дітей з особливими освітніми потребами (7 осіб) та 4 групи для дітей загального розвитку (125 осіб).

Тримала на постійному контролі питання адаптації до умов закладу новоприбулих дітей. З цією метою проводила спостереження в групах, при потребі надавала консультативну допомогу вихователям та батькам.

Новий навчальний рік колектив розпочав у повному складі 57 осіб. Освітній процес забезпечували 33 педагогічні працівники з них:

20 - з вищою педагогічною освітою;

13 з неповною вищою освітою;

Продовжують здобувати спеціальну дошкільну освіту через заочну форму навчання два вихователя.

З 33 педагогів закладу дошкільної освіти:

- 7 мають вищу кваліфікаційну категорію ( 21%);
- 4 – першу кваліфікаційну категорію (12%);
- 2 - другу кваліфікаційну категорію (6%);

- 20 мають кваліфікаційну категорію «спеціаліст» (61,8%).

Протягом року вела записи дітей до електронної черги. Організувала роботу щодо обстеження фахівцями дітей з особливими освітніми потребами. Наказом директора в закладі створена психолого – педагогічна комісія, проведена робота щодо складання індивідуальних програм розвитку дитини, в яких чітко виписані потреби дітей відповідної категорії та передбачувані результати, визначено фахівців та спеціалістів для роботи з даною категорією дітей. Протягом року проведено 7 засідань психолого – педагогічної комісії із залученням спеціалістів Бородянського інклюзивно – ресурсного центру та батьків.

Всі групи закладу у тому числі і інклюзивні до початку навчального року були забезпечені необхідним матеріалом для виконання вимог програми, організації життєдіяльності дітей як за рахунок матеріалу, виготовленому педагогічними працівниками власноруч, так і придбаного за допомоги волонтерів. Завдяки спонсорам, волонтерам, а особливо турецькій компанії «Тіка» заклад дошкільної освіти значно поновив матеріально – технічне обладнання, розвивально-ігрове середовище. Розпочато облаштування в закладі ресурсної кімнати.

Значну увагу приділила укомплектуванню закладу комп'ютерною технікою на заміну знищеної та викраденої окупантами. За моїм клопотанням відділом освіти Бородянської селищної ради виділено закладу дошкільної освіти 6 ноутбуків та комп'ютер. Департаментом освіти і науки виділено інтерактивну дошку та проектор з програмним забезпеченням. Турецька компанія «Тіка» придбала 2 комп'ютера та проектор з екраном. Все це дало можливість забезпечити потребу спеціалістів в комп'ютерній техніці.

За навчальний рік директором підготовлено та видано 156 наказів з різних напрямків діяльності закладу, зокрема , наказів:

- адміністративно-господарських питань – 69;
- кадрових питань 76;
- основної діяльності -11.

Підготовлено та проведено чотири заплановані педагогічні ради. Дві з них – тематичні: «Створення в закладі позитивного динамічного простору як важливого засобу розвитку дошкільників та оптимізації їх творчого потенціалу» та «Формування соціально – громадянської компетентності дітей дошкільного віку». В ході підготовки до педагогічних рад та під час атестаційного періоду організовано різні форми методичної роботи: консультування, перегляд занять, вивчення діяльності педагогів, які атестувалися, виставки, семінари, тренінги тощо.

Проведено тематичне, комплексне вивчення окремих питань, персональне вивчення роботи педагогів під час виконання плану з підготовки до педагогічних рад і в атестаційний період з написанням відповідних довідок та іншої документації.

Здійснювалися різні види контролю (оперативно – оглядовий, комплексний, тематичний, вибіркового тощо) за адаптацією дітей до умов дошкільного закладу, дотриманням режимних моментів упродовж дня, протиепідемічних заходів, виконанням навчальних планів, моніторингом звуковимови у дітей і т.д.)

Важливим аспектом управлінської діяльності керівника є атестація педагогічних кадрів. У 2022-2023 навчальному році наказом відділу освіти Бородянської селищної ради заклад дошкільної освіти «Казка» визначено базовим для атестації педагогічних

працівників закладів освіти Бородянської громади. Атестаційною комісією I рівня було атестовано 32 педагогічні працівники, з них 18 педагогів – закладу дошкільної освіти «Казка», якими попередньо, відповідно до перспективного плану, пройдено курсову перепідготовку.

Велику увагу приділяла питанням безпеки життєдіяльності учасників освітньо-виховного процесу. Мною підготовлено та видано ряд наказів на забезпечення безпеки перебування дітей та особового складу в закладі. Періодично проводились планові та позапланові інструктажі з охорони праці та пожежної безпеки, профілактична робота щодо попередження травматизму та заходи цивільної безпеки. Протягом року в закладі проведено 2 «Тижні безпеки життєдіяльності». Особливо вдало в травні пройшов захід з тематики безпеки життєдіяльності «Дотримуйся правил безпеки – вони врятують життя» проведений спільно з працівниками ДСНС в присутності Наді Мурат та першої леді України Олени Зеленської. Головний спеціаліст ДСНС Іван Марець зі своєю командою помічників провів цікаву пізнавальну розвагу «Прогулянка з Патроном» для дітей старшого дошкільного віку гр. № 12 (вихователь Тетяна Овдієнко, Анна Ширяєва) з переглядом повчального мультфільму, конкурсами, муляжами вибухонебезпечних предметів та подарунками від Дитячого фонду ООН (ЮНІСЕФ).

Беручи до уваги стресогенну ситуацію, заради збереження емоційного здоров'я колективу з кількома групами не лише закладу, а й громадськості, проведено практичним психологом Ларисою Халюк навчальний тренінг «Важливі навички в періоди стресу». Також з педагогами психологом проведено тренінг емоційної компетентності з елементами практикуму.

Педагогічний колектив долучився до участі у II Міжнародному занятті доброти «Щаслива лапа». З метою виховання у дітей гуманного та відповідального ставлення до тварин, вихователь Василькова Іванка провела для різних вікових груп у кілька етапів цікаві заняття згідно запропонованого матеріалу з використанням інтерактивної дошки.

Як керівник створюю умови для впровадження в освітньому процесі нових, сучасних форм роботи з дітьми. У рамках започаткованої у «Казці» традиції педагогами Ліною Остринською та Аліною Поліщук та у рамках святкування Міжнародного Дня захисту дітей в ЗДО «Казка» для дітей старших дошкільних груп вкотре пройшов пізнавально-розважальний квест «Стежками казок».

Усвідомлюючи, що сьогодні управлінець має орієнтуватися в інноваційних технологіях, сучасних формах роботи, я особисто намагаюся використовувати всі доступні ресурси для цього. Систематично протягом року підвищувала свою компетентність з управлінської діяльності та удосконалювала знання з різних напрямків дошкільної освіти, шляхом участі у вебінарах, семінарах – практикумах з різних актуальних питань. Пройшла онлайн – курси у вищій школі освітнього менеджменту з питань «Вивчення освітньої діяльності в закладі дошкільної освіти».

У травні мною проведена організаційна робота щодо реалізації проєкту ЮНІСЕФ «Забезпечення безперервності навчання та розвитку дітей дошкільного віку в умовах кризи в Україні, який реалізується ВГО «Асоціація працівників дошкільної освіти» за підтримки Міністерства освіти і науки України, Українського інституту розвитку освіти. Метою проєкту є сприяти набуттю компетентностей дітьми старшого дошкільного віку відповідно до вимог державного стандарту дошкільної освіти Базового компоненту перед вступом до школи, педагогічної підтримки батькам, сприянню соціалізації дітей. На базі закладу дошкільної освіти протягом червня двічі на

тиждень проводяться зустрічі з дітьми, які не охоплені дошкільною освітою, які числяться в списках, але не відвідували заклад з певних причин.

Важливою складовою роботи керівника є співпраця з батьками. Протягом року тримала постійний зв'язок з батьківським активом закладу освіти. Безпосередньо брала участь у батьківських зборах кожної групи, проводила засідання батьківського комітету, на яких обговорювались першочергові питання роботи закладу. Батьками надана допомога у придбанні для музичної зали портативної переносної колонки, (вартістю 10000 грн) та виділені кошти в сумі 10000 грн. на заміну кранів системи водопостачання за що батькам щира подяка. Суттєву допомогу надали батьки у проведенні реконструкції підвального приміщення. Консультативну допомогу батькам з різних напрямків освітньо-виховного процесу надавала систематично як очно так і в режимі онлайн. Важливі моменти, події з життя закладу дошкільної освіти висвітлювала на сайті закладу та в фейсбуці.

Заклад дошкільної освіти «Казка» є комунальним закладом, тому матеріальне та фінансове забезпечення гарантує місцевий бюджет. Моє завдання як директора закладу полягає в оптимальному його прогнозуванні, плануванні та цільовому використанні.

Під постійним, щоденним моїм контролем знаходяться питання організації харчування дітей в закладі. Особливі проблеми в його організації були в осінньо-зимовий період, що було пов'язано з відключенням електроенергії. Доводилось змінювати усталений режим роботи закладу, щоб вчасно приготувати їжу, іноді відходячи від затвердженого меню. Проте і цей період пережили. З розумінням до цього поставився персонал харчоблоку, який в окремі дні виходив на роботу о 4,00 годині ранку. Багато змін в організації харчування торкнулися меню для дітей, зменшення кількості споживання цукру, солі. На сьогодні в меню переважають страви, які до цього в харчуванні дітей не використовувались, збільшена кількість страв з овочів, фруктів. Як керівник проводжу аналіз та корекцію норм харчування. Середній відсоток натуральних норм за минулий навчальний рік становить 78%. Це звичайно менше відсотка попередніх років, який становив 85%. Звичайно, на цьому позначається цінова політика. Ціни на продукти харчування зростають щодня, і вкlastись у визначені норми не те що важко, а не можливо. Але не зважаючи ні на що, ми робимо все, щоб діти отримували якісне, калорійне повноцінне харчування.

З 186 дітей, станом на 01.06.2023 в закладі дошкільної освіти харчуються 180 дітей. 6 дітей без харчування. Пільгові категорії:

- ЗСУ – 24 дітей;
- ВПО – 23 дитини;
- ООП – 7 дітей;
- 9 дітей з багатодітних родин, які сплачують 50% вартості харчування.

Вартість харчування однієї дитини віком до трьох років становить 60 гривень на день. Вартість харчування однієї дитини віком від трьох до шести – семи років становить 86 гривень на день.

Шановні колеги, батьки, громадська спільнота! З надією дивлячись в наше спільне майбутнє бажаю всім миру, чистого блакитного неба, безпосередньої щирої посмішки дитини, віри і надії на те, що все у нас буде добре, все буде – Україна !!!  
Дякую за увагу!



